



Qatar Cancer Society
الجمعية القطرية للسرطان

سياسة عمليات وضع الخطط السنوية والبرامجية وموازنتها

وثيقة سياسات العمليات
الرئيسية وإجراءات سير العمل

ثانياً: سياسة عمليات وضع الخطط السنوية والبرامجية وموازنتها

1. التعريف والغرض

تهدف هذه العملية إلى مساعدة الفريق التنفيذي بالجمعية على وضع الخطة السنوية التشغيلية والبرامج التي ستقدمها الجمعية سنوياً لمستفيديها وكافة النشاطات والخطط التشغيلية التفصيلية للإدارات والمكاتب العملية بالجمعية، وتحدد هذه السياسات أهم الضوابط والقواعد اللازم اتباعها في هذه العمليات

2. نطاق السياسة

- الإدارة العليا للجمعية
- مكتب التخطيط والجودة
- كافة موظفي الجمعية

3. السياسات

1.3 التحضير لإعداد الخطط السنوية والبرامجية

- بعد القيام بعملية تقييم الخطة الاستراتيجية، يقوم مكتب التخطيط والجودة بمراجعة مقاييس الأداء وتحديد المستهدفات للسنة التشغيلية القادمة في ضوء ما تم إنجازه في الفترة المنصرمة مع الإدارات وقادة الفرق والمعنيين وإرشاد وتوجيه الإدارة العليا وتوصيات مجلس الإدارة عن التقييم للفترة التي سبقتها
- يتم مراجعة المبادرات والمشاريع الاستراتيجية وما حققته وتحديد مشاريع فرق الركائز والمبادرات الاستراتيجية للسنة القادمة في ضوء ما تم تحديده من مستهدفات
- تشرع الإدارات في وضع خططها التشغيلية السنوية بعد اعتماد مجلس الإدارة لأية تعديلات في الخطة الاستراتيجية وإقرار مستهدفات الأداء للعام القادم ويكون ذلك بعد أقصى نهاية الربع الثالث من السنة المنصرمة

2.3 إعداد الخطط السنوية والبرامجية

- يتم التخطيط السنوي والبرامجي من خلال فرق عمل وينبغي إشراك أكبر عدد من الموظفين
- تبدأ عملية التخطيط بإعداد إدارة البرامج والفعاليات خطتها ومن ثم تقوم بشكل متوازي لجميع الإدارات والمكاتب على أن يتم تنسيق الخطط والبرامج والأنشطة الداخلية بحيث تبنى على خطة إدارة البرامج والفعاليات بشكل رئيسي باعتبارها الجهة الرئيسية المسؤولة عن تقديم الخدمات للمستفيدين

ثانياً: سياسة عمليات وضع الخطط السنوية والبرامجية وموازنتها

- يشرف على عملية تكامل وتناغم خطط الإدارات والمكاتب مكتب التخطيط والجودة ويحضر الخطة السنوية المتكاملة ويقوم بمراجعتها مع مديري الإدارات والمكاتب
- يجب أن تشمل الخطط على الموازنات التقديرية لكافة البرامج والأنشطة المقدر القيام بها وإنجازها
- تحدد الفرق المشاريع والمبادرات الاستراتيجية اللازمة وتضع خططها وموازنتها

3.3 اعتماد الخطط السنوية والبرامجية

- تناقش الخطة التشغيلية والبرامجية السنوية والموازنة التقديرية مع الإدارة العليا وتعتمد منها في حد أقصاه شهر نوفمبر من السنة المنصرمة
- ترفع إدارة الجمعية الخطة التشغيلية السنوية لمجلس الإدارة في أقرب اجتماع له ويتم مناقشتها وتدوين كافة قرارات وتوصيات المجلس بشأنها
- تقوم الإدارة العليا ومكتب التخطيط والجودة بعمل التعديلات اللازمة على الخطة السنوية في ضوء توجيهات مجلس الإدارة
- تعتمد الخطة التشغيلية من مجلس الإدارة حسب الإجراءات المتبعة في هذا الصدد بموعد أقصاه نهاية شهر ديسمبر من العام المنصرم
- تقدم الخطة التشغيلية للجهات الرقابية الخارجية بحسب الإجراءات والمواعيد المتبعة لذلك

4. الموافقة والتعديلات

	جهة الموافقة
	جهات الاخطار
	مواعيد المراجعة

